



# Medioambiente

Garantizamos las mejores prácticas medioambientales para contribuir eficazmente a mitigar el cambio climático

# Objetivo y estrategia



*El cambio climático es uno de los mayores retos globales, con impactos que transforman ecosistemas, economías y sociedades.*

En CIRSA reconocemos la importancia de la protección del medioambiente y la biodiversidad como pilares para un desarrollo sostenible. Aunque el impacto directo de nuestras operaciones es limitado según el análisis de doble materialidad, asumimos la responsabilidad de prevenir, minimizar y compensar cualquier impacto potencial, integrando criterios sostenibles en nuestra estrategia global.

Nuestra estrategia se sustenta en las **Políticas Medioambiental y de Biodiversidad**, que establecen los siguientes principios:

## 1. Cumplimiento y gobernanza ambiental

Cumplimos con la normativa ambiental y de biodiversidad en todas nuestras operaciones, mediante políticas aprobadas por el Consejo de Administración, supervisadas por la Comisión de Sostenibilidad, Tecnología e Innovación (CSTI) y gestionadas por la Dirección de Sostenibilidad, con revisión anual y mejora continua.

## 2. Cambio climático y energía

Definimos objetivos para reducir emisiones de GEI, minimizando el impacto de gases refrigerantes y el uso de combustibles fósiles. Avanzamos hacia consumo 100% renovable y cero emisiones netas, implementando medidas de eficiencia energética.

## 3. Biodiversidad

Minimizamos impactos mediante prácticas sostenibles y protección de áreas sensibles. Promovemos uso de materias primas responsables en la cadena de valor e integramos criterios de biodiversidad en decisiones empresariales y evaluamos impactos en nuevos proyectos.

## 4. Gestión de residuos y economía circular

Promovemos el uso racional y sostenible del agua, control de vertidos y reciclaje. Implementamos una gestión eficaz de residuos con reciclaje activo y reducción del consumo de recursos, incorporando materiales reciclables en procesos.

## 5. Sensibilización y cadena de valor

Impulsamos formación y campañas sobre sostenibilidad para empleados, clientes y proveedores. Exigimos buenas prácticas ambientales en la cadena de suministro e incorporamos criterios ambientales en los procesos de compra.

## 6. Transparencia y colaboración

Comunicamos de forma regular y abierta nuestro desempeño ambiental. Además, participamos activamente en iniciativas internacionales como el Pacto Mundial, SBTi.

Hemos incorporado la gestión de riesgos climáticos y de naturaleza en nuestro **Sistema Integral de Control y Gestión de Riesgos** (SCGR).

Además, en 2025 hemos solicitado la **adhesión a la iniciativa Science Based Targets** (SBTi) para validar **nuestra hoja de ruta** hacia la neutralidad climática y **alcanzar el objetivo Net Zero en 2035**, alineados con el Acuerdo de París.

Este compromiso refuerza la confianza de nuestros inversores y grupos de interés, al reducir riesgos a largo plazo y potenciar la creación de valor en un entorno regulatorio y social cada vez más exigente.

Para alcanzar la **neutralidad climática** en 2035 hemos definido un plan estructurado en **cuatro categorías**:

1. **Orígenes sostenibles.** Programa **Green Hall** para obras sostenibles; contratación de **energía con Garantías de Origen Renovable, autoconsumo** fotovoltaico.
2. **Uso Eficiente.** Tecnologías **IoT** para optimización; **eficiencia** en climatización e iluminación; reducción de consumo de combustible en operaciones.
3. **Gestión responsable.** Sistema sólido de **gestión de residuos**; sustitución de **flota por vehículos sostenibles**; migración de equipos a sistemas eléctricos; implementación del **Environment Management System (EMS)** para asegurar cumplimiento normativo y mejora continua.
4. **Tecnologías eficientes.** Electrificación de equipos; **gestión avanzada** de refrigerantes; digitalización para trazabilidad y reporting ESG.



*Green Hall consiste en un manual validado por SGS y cuya aplicación en nuestros establecimientos garantiza que cualquier actuación se efectúa bajo criterios de sostenibilidad.*

Nuestras instalaciones incorporan tecnología avanzada para un **uso racional del agua y reducción de residuos**, logrando mayor eficiencia. Impulsamos proyectos de ahorro energético, priorizando electricidad y fomentando energías renovables, especialmente con **paneles solares** en ubicaciones soleadas. Además, invertimos en **equipos IoT** para digitalizar la gestión energética y el confort térmico, optimizando la eficiencia.

Además, en cuanto a la gestión de residuos aplicamos un sistema sólido de gestión de residuos en nuestras salas de juego, queremos **prevenir la contaminación** y contribuir a reducir la huella medioambiental de nuestras operaciones. En este sentido, aplicamos medidas estrictas para optimizar nuestra generación de residuos con el fin de reciclarlos y reducirlos al máximo.

En lo referente al ruido y la contaminación lumínica, en CIRSA **cumplimos con la regulación aplicable** en todas sus ubicaciones para asegurar minimizar los posibles impactos que se deriven del desarrollo de su actividad. Las **coberturas por contingencias medioambientales** están incluidas dentro de la póliza de responsabilidad civil corporativa, siendo la cobertura por daños medioambientales de 40 M€.

Durante el año 2025 los recursos destinados a la prevención de riesgos ambientales han ascendido a más 5 M€ entre equipos de climatización, IoT, proyectos fotovoltaicos, etc. y más de 1 M€ en obra nueva y de mejora bajo criterios de sostenibilidad Green Hall. En el año 2024 se destinaron 5,5 M€ entre ambos conceptos.

La estrategia medioambiental está gestionada y supervisada por la **alta dirección** y se ejecuta a través del **Comité de Sostenibilidad Medioambiental**, tal como se muestra en el siguiente esquema organizativo.



# Acciones y resultados

## ■ CAMBIO CLIMÁTICO

El cambio climático constituye uno de los desafíos más relevantes a nivel global, con implicaciones directas sobre la estabilidad de los ecosistemas, la economía y la sociedad. Aunque nuestra actividad presenta un impacto ambiental limitado según el análisis de doble materialidad, en CIRSA asumimos este reto como parte esencial de nuestra estrategia corporativa, situando la gestión medioambiental y climática como un eje clave para garantizar un crecimiento responsable y alineado con los compromisos internacionales.

### Compromiso y enfoque estratégico

Tal como hemos comentado previamente estamos incorporando la gestión de riesgos climáticos y de naturaleza en nuestro **Sistema Integral de Control y Gestión de Riesgos** (SCGR), siguiendo las recomendaciones del TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) y TNFD (Task Force on Nature-related Financial Disclosures) para garantizar transparencia y solidez en la toma de decisiones.

En 2025 hemos solicitado la **adhesión a la iniciativa Science Based Targets** (SBTi) para validar nuestra hoja de ruta hacia la neutralidad climática y alcanzar el objetivo Net Zero en 2035, alineados con el Acuerdo de París.

### Análisis de riesgos y escenarios

Nuestro análisis considera **riesgos físicos** y **riesgos de transición**, evaluados en distintos horizontes temporales (corto (2030), medio (2040) y largo plazo (2050)):

	Tipo de Riesgo	Descripción	Medidas de mitigación
Riesgos físicos	Estrés hídrico	Escasez de agua en mercados clave (España, Italia, Marruecos, Perú, México).	Sistemas de ahorro y reutilización de agua, monitorización IoT, planes de contingencia.
	Aumento de temperatura y olas de calor	Incremento del consumo energético para refrigeración y posible impacto en las visitas a nuestros establecimientos.	Climatización eficiente, aislamiento térmico, uso de energías renovables, auditorías energéticas.
	Inundaciones fluviales y costeras	Daños en infraestructuras, interrupción de operaciones, aumento de primas de seguros.	Refuerzo estructural, seguros ambientales, protocolos de emergencia.
	Vientos fuertes y huracanes	Cortes eléctricos y cierre temporal de operaciones.	Sistemas eléctricos redundantes, planes de cierre preventivo, refuerzo de instalaciones críticas.
Riesgos de transición	Regulaciones sobre emisiones GEI	Exigencias normativas para reducir emisiones y cumplir objetivos climáticos.	Electrificación de equipos, compra de energía renovable.
	Requisitos de eficiencia energética y renovables	Obligación de mejorar eficiencia y adoptar energías limpias.	Instalación de paneles solares, contratos GdO, tecnologías IoT para optimización.
	Economía circular y gestión de residuos	Normativas para reducir residuos y fomentar reciclaje.	Sistema sólido de gestión de residuos, reciclaje activo.
	Obligaciones de reporte ESG	Mayor exigencia en transparencia y trazabilidad.	Digitalización para reporting, sistemas automatizados de control y seguimiento.

**Escenarios utilizados:** Físicos: **RCP 8.5** (pesimista) y **RCP 4.5** (intermedio) / Transición: **STEPS** y **NZE 2050** del World Energy Outlook (WEO).

### Plan de Transición hacia Net Zero

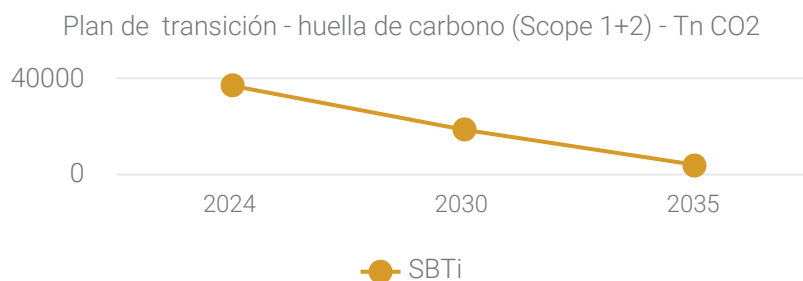
Para alcanzar la neutralidad climática en 2035, hemos definido un plan estructurado en cuatro categorías:

<b>Orígenes sostenibles</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Programa <b>Green Hall</b> para certificar obras y operaciones bajo criterios de sostenibilidad.</li> <li>▪ Contratación de energía con <b>Garantías de Origen Renovable (GdO)</b>.</li> <li>▪ Fomento del <b>autoconsumo fotovoltaico</b> en instalaciones aptas.</li> </ul>
<b>Uso eficiente</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Implementación de <b>tecnologías IoT</b> para monitorizar y optimizar el consumo energético y de agua.</li> <li>▪ Mejora de la <b>eficiencia energética</b> en climatización, iluminación y sistemas térmicos.</li> <li>▪ <b>Optimización de la frecuencia</b> de recaudación para disminuir consumo de combustible.</li> </ul>
<b>Gestión responsable</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sistema sólido de <b>gestión de residuos</b> en salas de juego para maximizar reciclaje y minimizar generación.</li> <li>▪ Sustitución progresiva de flota por <b>vehículos sostenibles</b>.</li> <li>▪ Migración de equipos que usan combustibles fósiles (propano, gas natural) hacia <b>sistemas eléctricos</b>.</li> <li>▪ Implementación del <b>Environment Management System (EMS)</b> para asegurar cumplimiento normativo y mejora continua.</li> </ul>
<b>Tecnologías eficientes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <b>Electrificación de equipos</b> y renovación con criterios de eficiencia.</li> <li>▪ <b>Gestión avanzada de refrigerantes:</b> reducción de fugas y sustitución por gases de menor impacto.</li> <li>▪ <b>Digitalización</b> para trazabilidad y reporting ESG.</li> </ul>

Estas acciones se complementan con objetivos específicos para Scope 1, 2 y 3, priorizando electrificación, energía renovable y la mejora en la obtención detallada de datos de la cadena de suministro.

El **EMS** se integra como herramienta clave para monitorizar indicadores, auditar procesos y garantizar que todas las acciones del plan se alineen con estándares internacionales (ISO 14001), reforzando la mejora continua y la transparencia.

En 2025 hemos solicitado la **adhesión a la iniciativa Science Based Targets (SBTi)** (\*) para validar nuestra hoja de ruta hacia la neutralidad climática y **alcanzar el objetivo Net Zero en 2035**, alineados con el Acuerdo de París.



(\*) pendiente aceptación/validación por parte SBTi

## ■ BIODIVERSIDAD

Según el análisis de doble materialidad realizado por CIRSA, la biodiversidad no se considera un tema material para la compañía, dado que nuestras operaciones no generan impactos significativos ni dependen de ecosistemas críticos. Todas nuestras actividades se desarrollan en entornos urbanos, sin presencia en áreas protegidas ni en zonas de biodiversidad sensible.

### Evaluación y Exposición a la Biodiversidad

CIRSA ha revisado sus operaciones y confirma que todas sus salas y oficinas se encuentran en entornos urbanos, sin proximidad a áreas de biodiversidad crítica. Aunque el riesgo es mínimo, la empresa mantiene la disposición de realizar evaluaciones específicas si en el futuro se amplían operaciones hacia zonas sensibles.

### Acciones de Mitigación y Correctivas

Aunque nuestras operaciones tienen un impacto poco significativo sobre la biodiversidad, CIRSA adopta medidas preventivas como:

- Priorizar el uso de infraestructuras existentes en entornos urbanos.
- Evitar desarrollos en áreas verdes o no urbanizadas.

En caso de impacto, aplicar la jerarquía de mitigación (evitar, reducir, restaurar, compensar) y colaborar con ONGs y autoridades para garantizar la recuperación ecológica.

### Compromiso de No Deforestación

CIRSA no realiza actividades agrícolas ni forestales y no utiliza materias primas asociadas a la deforestación. Aun así, la compañía mantiene un **enfoque de cero deforestación** en su cadena de suministro y exigirá este principio a proveedores si surgieran riesgos.

## ■ USO DEL AGUA

CIRSA está comprometida con la gestión responsable del agua como parte de su política medioambiental, que incluye el cumplimiento de las normativas locales y esfuerzos para reducir el consumo de agua.

Nuestro consumo global de agua en 2025 ha sido de **466.335 m<sup>3</sup>**, lo que significa una reducción del 10 % respecto al año 2024, debido a una mayor concienciación de la operación del negocio y mejora en la trazabilidad del dato. De media anual, nuestras salas de juego usan 974 m<sup>3</sup>, mientras que nuestro consumo por metro cuadrado es de 1,22 m<sup>3</sup>.

Toda el agua utilizada proviene del suministro municipal y se descarga en redes de alcantarillado público. El control se realiza mediante facturación, sin medición directa de efluentes, dado que no se generan aguas residuales industriales. Por la baja intensidad hídrica de las operaciones y la dependencia de infraestructuras municipales, CIRSA no aplica procesos de reciclaje de efluentes, aunque impulsa medidas de eficiencia para reducir el consumo total.

En línea con las evaluaciones Green Hall, los proyectos constructivos incorporan **acciones de análisis, seguimiento y mejora** para optimizar el uso del recurso hídrico:

- Incorporación de dispositivos **eficientes** en urinarios, grifos y puntos de limpieza.

## ■ EFICIENCIA ENERGÉTICA

Según el World Resources Institute, el consumo de energía es responsable de más del 70 % de las emisiones globales de gases de efecto invernadero. En nuestro caso, el consumo de energía eléctrica se corresponde con el % de la huella total de carbono de la Compañía según *location-based*. Nuestro consumo total de energía en 2025 asciende a **210.661.799 kWh**, mientras que el consumo energético por sala de juegos y por metro cuadrado es de 439.795 y 550 kWh, respectivamente.

En este contexto, en nuestros centros se han aplicado diferentes proyectos de **eficiencia energética**, como el cambio de equipos de climatización a sistemas más eficientes, **telegestión** de climatización, monitorización periódica de la energía y aplicación de **autoconsumo fotovoltaico**. En cuanto a medidas contra la contaminación lumínica se ha realizado el cambio de la iluminación convencional a **tecnología LED**.

La digitalización ha sido clave para mejorar la eficiencia energética. Por ello, seguimos desarrollando equipos personalizados que permiten monitorizar y gestionar el consumo de forma remota. Además, renovamos nuestros sistemas HVAC por tecnología de flujo de refrigerante variable, incorporando recuperadores de energía y telegestión, todo operado por personal especializado para garantizar la máxima eficiencia. En este sentido, continuamos con el proyecto del IoT en el que participan más de 189 salas de juego de todos los países. A finales de 2025 contamos con las siguientes **herramientas IoT** en marcha:

### -19,8 %

consumo eléctrico por m<sup>2</sup> de superficie de negocio entre 2015-2025

### 0,55

ratio consumo MWh/m<sup>2</sup>



## 48

sistemas remotos de gestión del aire acondicionado



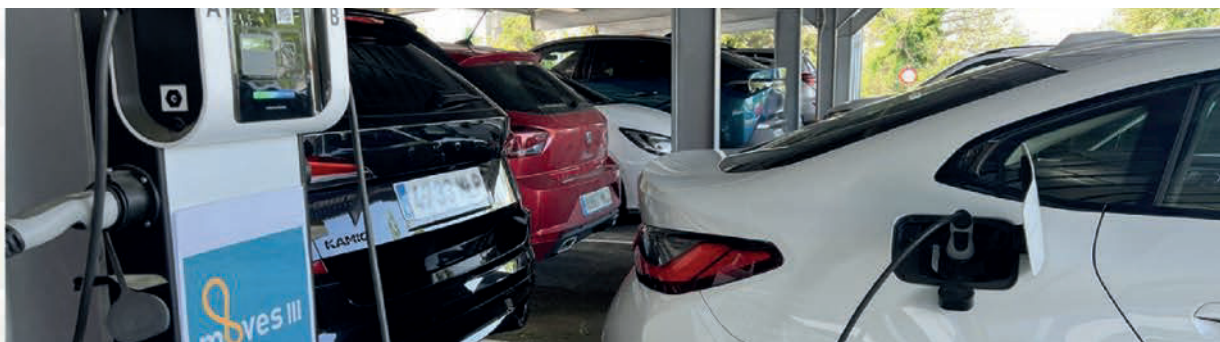
## 260

sistemas remotos de gestión de la energía



## 139

sistemas remotos de gestión de la calidad del aire



## ■ ENERGÍA RENOVABLE

En cuanto al consumo eléctrico específico (**173.191.951 kWh**) realizado en 2025, adquirimos en el mercado minorista de la electricidad **121.014.431 kWh** procedentes de fuentes de energía renovables, además de producir y consumir **2.469.300 kWh** de nuestros sistemas fotovoltaicos, lo que significa un incremento respecto al año anterior del 10 % de energía renovable y sobre el total consumido un 71 %, debido a una mayor compra de energía renovable y un incremento en la producción de autoconsumo.

### Consumo de energía renovable

	2024	2025	var. %
Consumo energía GdO renovable (kWh)	111.372.648	121.014.431	9 %
Auto consumo energía renovable (kWh)	1.284.610	2.469.300	92 %
<b>Total energía renovable</b>	<b>112.657.258</b>	<b>123.483.731</b>	<b>10 %</b>
<b>% s/ total consumo eléctrico</b>	<b>66,3 %</b>	<b>71,3 %</b>	<b>8 %</b>

### Energía renovable (%) con posibilidad de contratación con certificado de Garantía de Origen (GdO) por países

	2024	2025	var. %
<b>% energía con posibilidad de contratación GdO</b>	<b>89,1 %</b>	<b>90,5 %</b>	<b>2 %</b>

### Energía renovable (%) con GdO por países

	2024	2025	
España	100 %	100 %	
Colombia	95 %	95 %	
Perú	22 %	18 %	Posibilidad limitada de contratación con GdO
México	43 %	67 %	Posibilidad limitada de contratación con GdO
Panamá	80 %	81 %	
República Dominicana	– %	– %	Sin posibilidad de contratación con GdO
Marruecos	– %	1 %	Sin posibilidad de contratación con GdO
Italia	90 %	95 %	
Costa Rica	– %	– %	Sin posibilidad de contratación con GdO

Nota: No se incluye Portugal ni Puerto Rico

*Mantenemos como objetivo para el año 2030 alcanzar el 95% de consumo de energía renovable.*

### Autoconsumo

Además de la adquisición de la energía renovable estamos aumentando nuestra producción energética para autoconsumo a través de sistemas fotovoltaicos.

En este sentido, en el 2025 se han desarrollado **7 proyectos de autoconsumo**, con un total de **455 kWp instalados** y un aumento de potencia instalada acumulada respecto al 2024 del 22 % .

	Acumulado a 31.12.2022	2023	2024	2025	Acumulado a 31.12.2025	Var.
Nº proyectos autoconsumo	2	7	13	7	29	32 %
Potencia instalada kWp	528	323	1.172	455	2.478	22 %



### Uso de vehículos ecológicos

Como parte de nuestro compromiso fundamental para la descarbonización de nuestras operaciones, **aspiramos a mejorar nuestro impacto ambiental también mediante la implementación de acciones que fomenten el uso de vehículos híbridos y eléctricos** y, por tanto, reduzcan aún más las emisiones de **alcance 1** de gases de efecto invernadero, generadas, en nuestro caso, en gran medida por el consumo de combustible de nuestra flota de vehículos.

	2023	2024	2025	Previsión 2026	Previsión 2030
Total vehículos	1.376	1.400	1.420	1.420	1.420
Vehículos ECO	165	244	318	407	872
<b>% vehículos ECO</b>	<b>12 %</b>	<b>17 %</b>	<b>22 %</b>	<b>29 %</b>	<b>61 %</b>

En aplicación de las directrices definidas en nuestra política hemos iniciado la renovación de nuestra flota a vehículos ECO con la **incorporación de 74 vehículos nuevos** y hemos ampliado el número de nuestros puntos de recarga alcanzado un total de **55** (España e Italia) fomentando así que nuestro personal, clientes y flota puedan migrar a una movilidad sostenible al poder cargar sus vehículos en nuestras instalaciones.

Con ello, allanamos el camino de la **reducción de nuestras emisiones** directas e indirectas tanto de alcance 1 como de alcance 3 de gases de efecto invernadero.

## ■ EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO

En 2025 hemos ampliado nuestra oferta añadiendo nuevas salas conforme a nuestra política de expansión, manteniendo intacta nuestra estrategia empresarial y medioambiental. Entre 2015 y 2025, debido a nuestros esfuerzos en reducir el consumo energético y el uso de energía renovable, hemos podido reducir significativamente nuestra huella de carbono de **alcance 2** basadas en ubicación en un 34 %.

# 34 %

reducción de la huella de carbono de alcance 2 en t CO<sub>2</sub> eq por m<sup>2</sup>



Nuestra huella de carbono en 2025:

	2025
<b>tCO<sub>2</sub>e de emisiones de GEI – directas e indirectas (basadas en el mercado)</b>	<b>31.604</b>
Emisiones de gases de efecto invernadero (alcance 1) <sup>1</sup> tCO <sub>2</sub> e	13.931
Emisiones de gases de efecto invernadero (alcance 2 basadas en el mercado) <sup>2</sup> tCO <sub>2</sub> e	17.673
Emisiones de gases de efecto invernadero (alcance 2 basadas en ubicación) <sup>2</sup> tCO <sub>2</sub> e	46.875
<b>Intensidad</b>	
<b>tCO<sub>2</sub>e de emisiones GEI por sala de juego (basadas en mercado)</b>	<b>65,98</b>
<b>tCO<sub>2</sub>e de emisiones GEI por m<sup>2</sup> (basadas en mercado)</b>	<b>0,08</b>

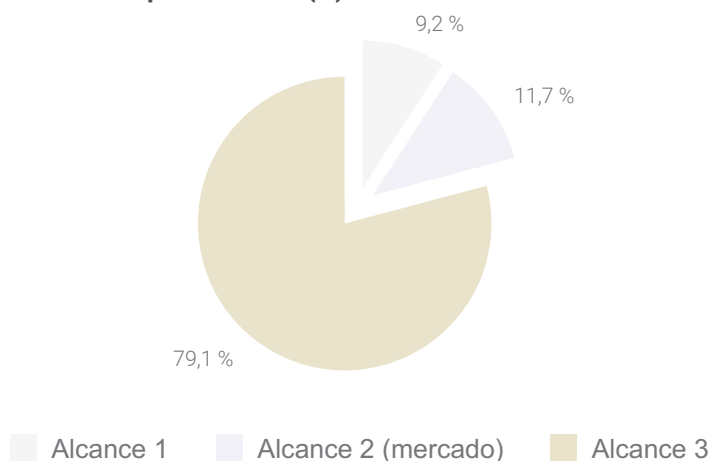
<sup>1</sup>Las emisiones de alcance 1 de gases de efecto invernadero (GEI) se han calculado utilizando los factores de emisiones de MITECO. En el alcance 1 se incluyen los siguientes combustibles: gas natural, propano, butano, gas licuado de petróleo, gasolina y diésel. Los datos de consumo se han convertido en emisiones de GEI utilizando los factores de emisiones de MITECO.

<sup>2</sup>Las emisiones de alcance 2 de gases de efecto invernadero basadas en el método de la ubicación se han calculado en función de los factores de emisión de MITECO y de la AIE (Agencia Internacional de la Energía). Las emisiones de gases de efecto invernadero basadas en el mercado se han calculado a partir de los factores de emisión asociados a los instrumentos de mercado que CIRSA emplea para abastecerse de electricidad.

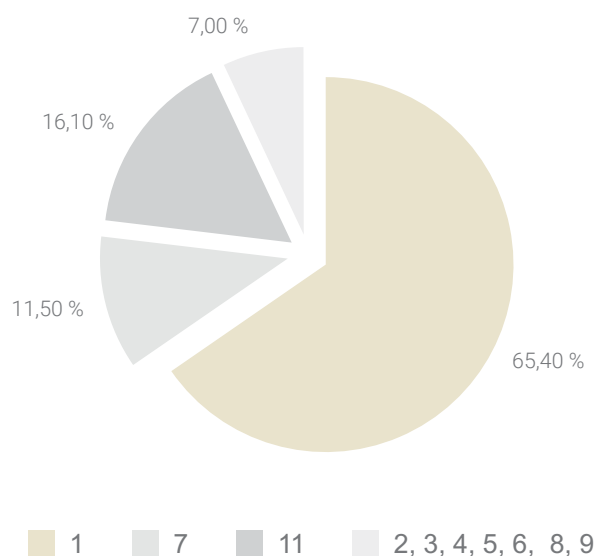
Durante el año 2025 hemos continuado con el cálculo de nuestras **emisiones de alcance 3**.

<b>tCO<sub>2</sub> de emisiones GEI - alcance 3</b>	<b>120.046</b>
---	----------------

### Gráfica de la huella de carbono por alcances (%)



### Gráfica de la huella de carbono por Alcance 3 (%)



Categoría	Descripción	Emisiones (tCO <sub>2</sub> )	%
1	Bienes y servicios adquiridos	78.454	65,4 %
2	Bienes de capital	60	— %
3	Actividades relacionadas con el consumo de combustibles y energía	688	0,6 %
4	Transporte y distribución upstream	68	0,1 %
5	Residuos generados en operaciones	95	0,1 %
6	Viajes de negocios	893	0,7 %
7	Viajes al trabajo	13.786	11,5 %
9	Transporte y distribución downstream	108	0,1 %
11	Uso de los productos vendidos	19.306	16,1 %
13	Activos alquilados downstream	6.588	5,5 %
<b>tCO<sub>2</sub> de emisiones GEI - alcance 3</b>		<b>120.046</b>	<b>100 %</b>

Nota: No se incluyen las **categorías 8 (Activos alquilados upstream), 10 (Procesamiento de los productos vendidos), 12 (Disposición final de los productos vendidos), 14 (Franquicias) y 15 (Inversiones)** ya que no aplican para nuestra actividad.

La empresa **Bureau Veritas**, líder mundial en certificaciones técnicas, ha calculado nuestro Alcance 3 para el año 2025.

Esto se enmarca dentro de nuestro compromiso de **alcanzar el reto de lograr 0 emisiones netas de aquí a 2035** siguiendo las directrices del Acuerdo de París. Tal como se ha comentado anteriormente, hemos solicitado nuestra **adhesión al SBTi** (Science Based Target Initiative) para dotar de mayor solidez a nuestro plan de descarbonización.



## ■ ECONOMÍA CIRCULAR Y GESTIÓN DE RESIDUOS

### Gestión de residuos

Queremos cumplir estrictamente la legislación medioambiental actual en todos los países en los que operamos mediante la adopción de medidas para la mejora continua a través de objetivos que se validan periódicamente. Los datos de 2025 muestran que hemos generado **1.039,9 toneladas métricas de residuos trazables**, de las cuales 501,5 toneladas métricas proceden de nuestros procesos empresariales de fabricación B2B y 538,4 toneladas métricas de la simple actividad del juego.

Por su naturaleza, nuestras actividades de producción industrial no generan una cantidad significativa de residuos peligrosos, siendo identificados de acuerdo al **Listado Europeo de Residuos (LER)**. En 2025 la gestión del residuo derivado de la retirada de máquinas de juego al final de su vida útil, ha generado 49 toneladas de residuo considerado como peligroso, siendo este

gestionado a través de gestores especializados, para evitar cualquier posible daño medioambiental. Para reducir la generación de residuos y fomentar el reciclaje siempre que sea posible, hemos implantado un sistema efectivo de gestión de los residuos adaptado tanto a las actividades de fabricación como a las del juego. Incluimos un sello de identificación en las máquinas recreativas de CIRSA para permitir su reciclado posterior. Este sello incluye información sobre todos los componentes utilizados (circuitos impresos, pantallas, plásticos, cableado eléctrico, vidrio, etc.) para garantizar el desmontaje y la separación adecuados.

Además, nos aseguramos que los clientes y nuestro personal reciclen en nuestros centros y hagan un uso adecuado del agua, del mismo modo que todos los elementos que ya no se pueden reciclar se gestionen de forma precisa.

*En el proceso industrial la gestión de los residuos de aparatos eléctricos y electrónicos (RAEE's) lo realizamos a través de la fundación Ecoasimelec, integrada en la plataforma de recogida selectiva y gestión de los residuos.*

**+ 91 %**

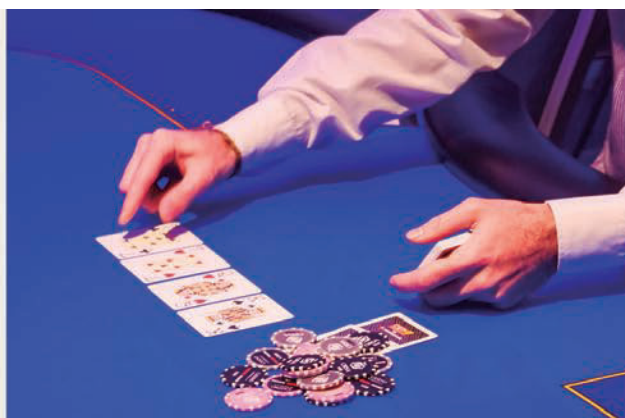
de nuestros residuos corporativos y de fabricación se reciclan



Además de cumplir con los estándares más exigentes en el ámbito de la sostenibilidad, también evidenciamos nuestro compromiso a través de iniciativas, como la consistente en dar una **segunda vida a los naipes de PVC utilizados en los casinos**, transformándolos en un recurso útil dentro del propio ecosistema de la compañía. Tras un proceso seguro y certificado, el material reciclado se emplea para fabricar las tarjetas del Club Winner, el producto final que simboliza la relación con nuestros clientes habituales. Gracias a esta iniciativa, **prevemos reciclar más de una tonelada de naipes en los próximos tres años**.

Este proyecto conecta sostenibilidad, innovación y experiencia de cliente, y es un paso más hacia una CIRSA más responsable y preparada para el futuro.

*Reciclamos los naipes usados en nuestros casinos para darles una segunda vida. Con esta iniciativa evitamos que terminen en vertederos y los convertimos en nuevos productos.*



## Consumos de materias primas

Por las características de la actividad, el uso de materias primas no es relevante. Solamente para la fabricación de máquinas recreativas para el mercado español se utilizan materias primas de cierto volumen. Destacar que la sociedad UNIDES, fabricante de las mismas, dispone de la **certificación ISO9001**.

Los **consumos de materias primas** para la **fabricación de máquinas recreativas** para este año 2025 han sido:

Año	plástico	madera	chapa
2025	235	768	536
2024	227	1.064	587
2023	239	820	471

Unidades: en Tn

El descenso en el consumo de madera es debido a una reducción en la fabricación de máquinas respecto al año 2024.

Por otro lado, en CIRSA somos conscientes del impacto ambiental del uso excesivo del papel de oficina. Hemos implementado diversas iniciativas para reducir su uso, promoviendo el uso de tecnologías digitales para la gestión documental (documentos electrónicos y firmas digitales) y prácticas de impresión responsable promoviendo la impresión a doble cara. En este 2025 hemos reducido el consumo en un 2,5 % en España.

Año	papel
2025	15,2
2024	15,6
2023	16,5

Unidades: en Tn

## Desperdicio alimentario

Para CIRSA la restauración no es la actividad principal, si bien llevamos a cabo medidas para evitar el **desperdicio alimentario**. Una buena gestión de desperdicios eficaz implica actuar sobre los procesos clave de la cadena operativa.

Por norma general:

Los pocos insumos caducados que se puedan dar en la operativa generalmente son perecederos.

Las mermas que se dan mayoritariamente son accidentales (sobrecocción, cambios solicitados por el cliente, caída del producto...)

### En ambos casos no son alimentos aprovechables por normativa sanitaria.

A continuación se describen los principales procesos en la cadena operativa:

- Solicitud de pedidos de A&B (alimentos y bebidas) mediante la digitalización del proceso de compra a través de aplicativos iCloud (Micros, G-Stock).
- Almacenaje de los alimentos de manera eficiente realizando auditorías externas de inocuidad.
- Control de temperaturas de almacenaje y cocción realizando auditorías externas de inocuidad.
- Mantenimiento de inventarios efectivos y realización de los mismos con carácter mensual.
- Proyección mensual de ingresos trabajando con previsiones de producción.
- Aplicación de una oferta equilibrada.
- Reporte y control de mermas accidentales.